

# Notulen Raad van Bestuur dd. woensdag 10 januari 2024

---

## Openbare zitting

### Aanwezig:

Voorzitter: Koen Rombouts

Raadsleden: Marina Gys (Arendonk), Frans De Bont (Baarle-Hertog ), Annemie Guns (Beerse), Pieter Cowé (Geel), Marc Van Aperen (Hoogstraten), Liesbet Dierckx (Oud-Turnhout), Bert Vangenechten (Rijkevorsel)

Directeur: Eric Nysmans

Beleidsmedewerker: Hans Ghoos (verslaggever)

### Verontschuldigd:

Raadslid: Anita Vandendungen (Dessel), Elias De Wever (Hulshout), Martine Taelman (Grobbendonk), Nele Geudens (Meerhout), Wim Caeyers (Mol), Kelly Verheyen (Turnhout), Lieven Janssens (Vorselaar)

## 1. Goedkeuring notulen van de raad van bestuur van 20 december 2023

In bijlage zijn de notulen toegevoegd van de raad van bestuur van 20 december 2023

### Besluit

**Enig artikel. De Raad van Bestuur keurt de notulen van 20 december 2023 goed.**

[https://iokempen-my.sharepoint.com/:w/g/personal/hans\\_ghoos\\_iok\\_be/ETSapiDoOVdElem94iKtP0EBqf7gb4oQr5sDjXXRFerQw?e=HUt6CW](https://iokempen-my.sharepoint.com/:w/g/personal/hans_ghoos_iok_be/ETSapiDoOVdElem94iKtP0EBqf7gb4oQr5sDjXXRFerQw?e=HUt6CW)

## 2. Bespreking discussietekst werkgroep toekomstvisie Welzijnszorg Kempen

De Conferentie van Kempense burgemeesters heeft op zaterdag 28 januari 2023 een opdracht gegeven aan zijn voorzitter om met een (ad hoc samen te stellen) werkgroep voor de regionale welzijnsorganisatie Welzijnszorg Kempen een nieuw gedeeld perspectief op lange termijn uit te werken.

De tekst hiervan wordt bezorgd aan de lokale besturen, in het bijzonder aan de burgemeesters, aan de schepenen van welzijn en aan de voorzitters BCSD.

**De tekst wordt eveneens bezorgd aan de streekorganisaties WZK en IOK met de vraag om de voorstellen op hun raad van bestuur te bespreken en hierover een standpunt te formuleren.**

De reacties van WZK, IOK en de lokale besturen zullen verzameld worden en samen met de tekst van de werkgroep geagendeerd worden op de Conferentie van Kempense burgemeesters van zaterdag 20 januari 2024.

Op de raad van bestuur van 20 december 2023 van WZK werd de discussietekst reeds een eerste maal besproken. Er werd toen afgesproken om deze bespreking verder te zetten op een extra te organiseren raad van bestuur dd. 10 januari 2024.

Het dagelijks bestuur van Welzijnszorg Kempen heeft in een nota een eerste feedback gegeven op de voorliggende discussietekst. U vindt deze in bijlage.

De voorzitter leidt het debat in en verwijst naar de discussietekst van de werkgroep die reeds een eerste keer werd besproken op de raad van bestuur van 20 december 2023.

De Raad stelt dat zij geen enkel bezwaar heeft om de piste van een integratie van WZK en IOK te onderzoeken op haar mogelijkheden en afbreukrisico's.

Ondertussen werd de vraag gesteld aan Toon Otten wat de juridische mogelijkheden en hindernissen zijn in kader van een mogelijke integratie van WZK met IOK. De raad van bestuur van IOK zal zich hierover ook beraden op 19 januari 2024.

Enkele mogelijke knelpunten i.k.v. een integratie werden reeds gedetecteerd en dienen verder onderzocht te worden. Het betreft o.m. de BTW-ruling, de samenwerking met en dienstverlening aan de vzw's, de thuiszorgdienst. Bovendien hebben bij IOK enkel de raad van bestuur en de algemene vergadering beslissingsbevoegdheid. Andere organen kunnen enkel een adviesbevoegdheid hebben in tegenstelling met de comités bij de huisvestingsmaatschappijen. Bij een eventuele integratie dient ook de personeelsfactor in rekening te worden gebracht. Een kostenbesparing zal dit wellicht niet opleveren.

Een integratie gaat geen oplossing brengen voor de initiële vraag om het budget te verhogen. Bovendien dient een mogelijke integratie grondig uitgewerkt te worden. Dit neemt veel tijd in beslag. Tijd die WZK niet meer heeft. Er dient op korte termijn een oplossing te komen voor het financiële tekort van WZK. Fundamentele hervormingen kunnen niet beslist worden tijdens het laatste jaar van deze legislatuur. Een nieuw bestuur dient zich in te werken in 2025.

Cruciale vraag is alleszins: hoe ga je bij een integratie de betrokkenheid en het eigenaarschap behouden? Is een wijziging van structuur noodzakelijk om meer betrokkenheid te verkrijgen bij WZK? Is het niet de verantwoordelijkheid van lokale besturen om aanwezig te zijn op de vergaderingen van de bestaande bestuursorganen? Het is vanuit deze structuren dat hervormingen dienen te gebeuren. De KWR biedt de mogelijkheid om te participeren maar niet iedereen maakt hier gebruik van. De agendacommissie van de KWR is in principe reeds zonaal

samengesteld. Er werd in het verleden steeds gezocht naar geschikte vergadermomenten om zo veel mogelijk mensen rond de tafel te krijgen. Er wordt opgemerkt dat in andere bovenlokale structuren er dikwijls enkel aanwezigheid is, indien er presentiegelden worden toegekend. Bovendien werd er reeds door WZK een model van oplossing aangereikt. We verwijzen hiervoor naar de nota “ Welzijnszorg Kempen bij de tijd brengen...”.

Het is zeker zinvol om te onderzoeken welke taakstelling best op welk niveau wordt opgenomen. Dit is echter een dynamisch en continu proces en kan verschillen tussen de subregio's onderling en kan ook verschillend zijn tussen de gemeentes en steden onderling.

In het voorliggende voorstel van de werkgroep wordt gesteld dat integratie en inburgering niet door de regio opgenomen moet worden. Maar wat dan bijvoorbeeld met het project van de 4<sup>de</sup> pijler inburgering? Dit wordt door WZK opgenomen, na een positieve beslissing van zowel KWR als RvB, en wel omdat Vlaanderen dit toevertrouwde aan de refentieregio's en er ook voor de regio's hiervoor middelen werden voorzien door Vlaanderen. Zo is gezondheidszorg een bevoegdheid van de gemeentes en de eerstelijnszones. De Regio heeft echter wel een belangrijke rol gespeeld bij o.m. de oprichting van de wijkgezondheidscentra en is actief in de beheersstructuren ervan. Een absolute begrenzing in de een of andere richting is bijgevolg niet steeds zinvol en aangewezen.

De dienstverlening voor de VZW's is ondergebracht in een aparte kostenstructuur bij WZK. De aanwezigheid van WZK in de bestuursorganen van de VZW's geeft zuurstof aan deze organisaties en creëert betrokkenheid vanuit de lokale besturen naar deze werkingen. Zo nemen heden medewerkers van WZK en IOK het crisismanagement op binnen vzw Web/Blenders.

De discussienota stelt een aantal juiste vragen maar reikt niet steeds oplossingen aan. Deze worden wel gegeven in de nota “ Welzijnszorg Kempen bij de tijd brengen...”. Bovendien is deze discussienota tot stand gekomen zonder de actoren erbij te betrekken. De Raad stelt dat het zinvol zou zijn ook de directies en de besturen van de vzw's hierin te bevragen.

De Raad stelt dat het aparte proces waarin de discussienota tot stand is gekomen het risico inhoudt dat er parallelle circuits ontstaan. Dit kunnen we naar de toekomst beter vermijden.

Uiteindelijk gaat het over de vraag: wat is het beste voor het welzijn van de Kempenaar? Welk beleid hebben we daar voor nodig? Op welk niveau doen we best wat? Wat is het ambitieniveau van de Regio? Het is belangrijk dat er samen antwoorden worden gezocht op deze vragen.

De vergadering wijst ook op het belang van de betrokkenheid van de burgemeesters.

De vergadering bespreekt de tekst “ Feedback van het Dagelijks Bestuur van Welzijnszorg Kempen op discussietekst werkgroep toekomstvisie Welzijnszorg Kempen”

De voorzitter overloopt de twaalf vragen en reflecties van deze tekst. De raad van bestuur sluit zich aan bij deze tekst en keurt deze mee goed.

De raad van bestuur wenst aan de conferentie van Kempense burgemeesters zeker de boodschap mee te geven dat Welzijnszorg Kempen open staat voor veranderingen zoals uitgeschreven in de verschillende teksten waarnaar verwezen wordt. Om deze te realiseren en de huidige werking te waarborgen zijn er wel en dit op korte termijn meer financiële middelen noodzakelijk. De vergadering verwijst hiervoor naar de recent aangepaste staat van het financieel evenwicht (Schema M2) van Welzijnszorg Kempen.

Bijlages

[https://iokempen-my.sharepoint.com/:b/g/person/hans\\_ghoos\\_iok\\_be/EXKustGMCT5Ft0RFILVDFQsB01uU0frAmJ9IZL4ufDqoJg?e=pDhmc6](https://iokempen-my.sharepoint.com/:b/g/person/hans_ghoos_iok_be/EXKustGMCT5Ft0RFILVDFQsB01uU0frAmJ9IZL4ufDqoJg?e=pDhmc6)

[https://iokempen-my.sharepoint.com/:w/g/person/hans\\_ghoos\\_iok\\_be/EYIS3b\\_AJWRPgoPL4ZKoWN0Bvg8cFN-irLADtykVFbJVTw?e=vL0gxB](https://iokempen-my.sharepoint.com/:w/g/person/hans_ghoos_iok_be/EYIS3b_AJWRPgoPL4ZKoWN0Bvg8cFN-irLADtykVFbJVTw?e=vL0gxB)

[https://iokempen-my.sharepoint.com/:w/g/person/hans\\_ghoos\\_iok\\_be/EczY88JjtgNOonLMitP4PDGYB ugKxvrqFF\\_fglkYv0NI8zQ?e=gMeutr](https://iokempen-my.sharepoint.com/:w/g/person/hans_ghoos_iok_be/EczY88JjtgNOonLMitP4PDGYB ugKxvrqFF_fglkYv0NI8zQ?e=gMeutr)

### **3. Vernieuwing huurcontract IOK, kantoren Antwerpseweg 1a bus 1**

De huurovereenkomst tussen IOK en Welzijnszorg Kempen m.b.t. de kantoren te Geel loopt af op 31 januari 2024.

Daarom wordt heden een voorstel van huurovereenkomst voorgelegd dat de huurtermijn opnieuw voor 9 jaar vastlegt. De modaliteiten van de overeenkomst werden aangepast aan de huidige situatie. De addenda die aan de lopende huurovereenkomst werden gehecht, werden geïntegreerd in de nieuwe overeenkomst.

Besluit

De huurovereenkomst tussen IOK en Welzijnszorg Kempen m.b.t. de kantoren van Welzijnszorg Kempen te Geel wordt goedgekeurd.

[https://iokempen-my.sharepoint.com/:b/g/person/hans\\_ghoos\\_iok\\_be/EQI97IK-AgFJkScJCGMbs\\_0B0qNIoqtq5eigpbX0smYljQ?e=Z4T7G7](https://iokempen-my.sharepoint.com/:b/g/person/hans_ghoos_iok_be/EQI97IK-AgFJkScJCGMbs_0B0qNIoqtq5eigpbX0smYljQ?e=Z4T7G7)

### **4. Vraag ondersteuning Kempense actie Tournée Minérale**

Tournée Minérale blaast is in februari al zijn achtste editie toe! De campagne van VAD/De Druglijn roept iedereen op om in februari, voor het eerst of opnieuw, een maand geen alcohol te drinken. De cijfers bewijzen het: **Tournée Minérale werkt**. 95 procent van de Vlamingen kent Tournée Minérale. Het aantal mensen dat deelneemt aan de maand zonder alcohol, bewijst bovendien dat de interesse groot blijft: elk jaar opnieuw neemt meer dan één op de vijf

volwassenen deel. En gelijk hebben ze, want onderzoek van de UGent wees uit dat wie meedoet aan Tournée Minérale een half jaar na de campagne nog steeds gemiddeld twee glazen minder drinkt per week dan voordien. Zie ook [www.tourneeminerale.be/nl/over-tournee-minerale](http://www.tourneeminerale.be/nl/over-tournee-minerale).

Op initiatief van heel wat Kempense welzijns-, zorg-, gezondheids- en preventie-organisaties willen we dit jaar de krachten bundelen en een brede coalitie smeden om samen meer impact te realiseren in onze regio. De naam in de Kempen is al gelanceerd: "**Kempen 0.0**". Vanuit diverse lokale besturen, CAW, drughulp eerstelijns, JAC, jeugdhuisen, CGG, Verslavingskoepel Kempen, LOGO Kempen ... zijn er initiatieven bezig ter voorbereiding om deze acties in de Kempen concreet in te vullen.

We hebben op vlak van dat bredere verslavingsbeleid in de Kempen een zeer uniek model waarbij de ervaringsdragers die verenigd zijn in de **Verslavingskoepel Kempen** verbonden worden aan curatieve en geestelijke gezondheidszorg in de Kempen, de ziekenhuizen, 't Kader, CAW/CGG ... We willen in de actie ook hun werking mee onder de aandacht brengen. Daarin zijn we als Kempense regio immers uniek.

En daartoe wil men de coalitie zo breed mogelijk maken. Wil WZK ook mee het **wagonnetje aanpikken**? Dat versterkt de boodschap en de impact van de actie!

#### Besluit

Welzijnszorg Kempen ondersteunt mee het project "Kempen 0.0".

### 5. Varia

Nihil

E. Nysmans, directeur

K. Rombouts, voorzitter